

Jaarverslag 2025

Stichting
Mamita
Alice

Children are not things to be molded,
but are people to be unfolded.

- *Jess Lair*

Voorwoord

Beste vrienden van Stichting Mamita Alice,

2025 was een jaar waarin we opnieuw mooie stappen hebben kunnen zetten voor kinderen en jongeren in Ayacucho, Peru. Dankzij de steun van onze donateurs, fondsen en vrijwilligers konden we bijdragen aan onderwijs, vakopleiding en de ondersteuning die nodig is om deze projecten goed uit te voeren. Daarmee hebben we invulling gegeven aan onze missie: kansarme jongeren de mogelijkheden bieden om zich te ontwikkelen en met meer vertrouwen aan hun toekomst te bouwen.

Concreet hebben we dit jaar drie projectaanvragen van NGO Mama Alice kunnen honoreren. De eerste was gericht op aanvullend basisonderwijs in Yanama, waarmee 243 kinderen extra ondersteuning kregen bij hun schoolontwikkeling. 83% van hen behaalde voldoende resultaten om door te gaan naar het volgende schooljaar. Daarnaast ondersteunden we voor het eerst de vakopleiding tot kok, ober en barman. Dankzij een bijzondere nalatenschap konden we een groot deel van de kosten van deze opleiding voor onze rekening nemen. Van de 18 jongeren die de opleiding succesvol afrondden, hadden er 12 direct een baan aangeboden gekregen en waren 4 jongeren van plan samen een eigen restaurant te starten. Tot slot hebben we bijgedragen aan de projectondersteuning die nodig is om deze activiteiten goed uit te voeren. Zo dragen deze projecten ieder op hun eigen manier bij aan onze missie.

Financieel was 2025 een uitdagend jaar. We sloten af met een negatief resultaat van €35.573,56. Een deel van dit tekort hangt samen met de bewuste keuze om een deel van de vakopleiding te financieren uit de in 2024 ontvangen nalatenschap. Daarnaast bleven de reguliere inkomsten achter bij onze uitgaven. Onze algemene reserve bedraagt aan het einde van 2025 €17.735,56. De komende jaren willen we daarom extra inzetten op het versterken van onze inkomsten, zodat we ons werk in Peru ook op langere termijn kunnen blijven ondersteunen. Tegelijkertijd zijn we trots dat 97% van onze bestedingen in 2025 rechtstreeks ten goede kwam aan onze doelstelling in Peru.

En dan zijn er natuurlijk de mensen die dit alles mogelijk maken. Onze donateurs, fondsen en vrijwilligers; iedereen die een actie organiseerde, producten verkocht, een kerstmarkt bemande of op een andere manier hielp: heel veel dank. Samen blijven we bouwen aan een toekomst waarin ieder kind de ruimte krijgt om te leren, te groeien en zijn of haar eigen weg te vinden.

Hartelijke groet,

Maren, Stan, Rick en Judith
Stichting Mamita Alice

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
Stichting Mamita Alice	5
Onze activiteiten	5
Ons team	5
Activiteiten Peru	7
NGO Mama Alice Peru	7
Gehonoreerde aanvragen	8
Project 1: aanvullend basisonderwijs	9
Project 2: vakopleiding tot kok, ober en barman	11
Project 3: ondersteuning van de projectuitvoering	12
Activiteiten in Nederland	14
Fondsenwerving	14
Vrijwilligers	15
Impact	16
Financiële verantwoording	18
Verkrijging van vermogen	18
Uitgaven	18
Begroting	19
Staat van baten en lasten	20
Toelichting op de staat van baten en lasten	21
Baten	21
Lasten	21
Evaluatie	22
Balans per 31 december 2024 en 2025	23
Balans Stichting Mamita Alice per 31 december 2024	23
Balans Stichting Mamita Alice per 31 december 2025	23
Toelichting balans	24
Dankwoord	25



Stichting
Mamita Alice

Stichting Mamita Alice

Stichting Mamita Alice is in 2017 opgericht om organisaties die zich inzetten voor kansarme kinderen in Peru te ondersteunen. Met het financieren van verschillende activiteiten biedt Stichting Mamita Alice kansarme Peruaanse kinderen veiligheid en geborgenheid. Een plek om te spelen, te leren en jezelf te zijn. Omdat alle kinderen recht hebben op een goede toekomst.

Onze activiteiten

Concreet betekent dit dat Stichting Mamita Alice als doelstelling heeft het teweegbrengen van: *Een positieve, duurzame verandering in de leefsituatie van kansarme jongeren in Ayacucho, Peru.* Wij doen dit door:

- Het verlenen van financiële steun aan het werk van personen en instellingen die zich inzetten voor de verbetering van de levensomstandigheden en de ontwikkelingsmogelijkheden van kansarme kinderen in Peru,
- Het organiseren van activiteiten ten doele van het creëren van bewustzijn in Nederland over de situatie van en hulpmogelijkheden voor (steun aan) kansarme kinderen in Peru.
- Het verrichten van alle verdere (rechts)handelingen, die met het vorenstaande rechtstreeks of zijdelings verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn, alles in de ruimste zin.

Ons team

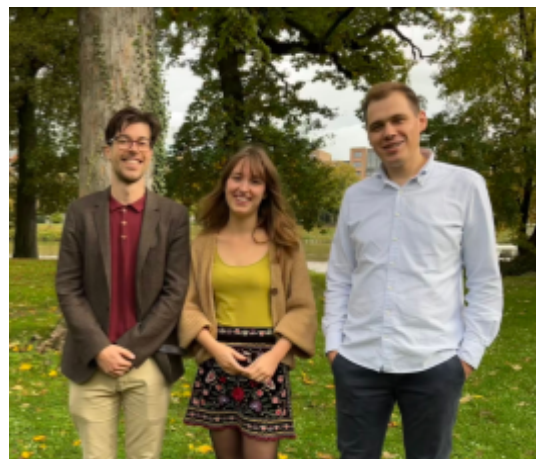
Het Stichting Mamita Alice team bestaat uit een onbezoldigd driekoppig bestuur, een bestuursondersteuner en vele zeer gewaardeerde vrijwilligers.

Bestuursvoorzitter: Maren Klein

Secretaris: Rick Stegeman

Penningmeester: Stan Wintraecken

Fondsenwerving & secretariaat: Judith Havas



2

Activiteiten
Peru

Activiteiten Peru

Ook in 2025 heeft Stichting Mamita Alice financiële steun geboden aan projecten die zich inzetten voor een verbetering van de levensomstandigheden en ontwikkelingsmogelijkheden van jongeren in Ayacucho, Peru. We zijn in deze missie geïnspireerd door het werk van NGO Mama Alice, maar staan open om ook aanvragen van andere stichtingen te ontvangen die binnen onze missie vallen. Afgelopen jaar hebben wij aanvragen ontvangen voor verschillende projecten uitgevoerd door NGO Mama Alice. De aangevraagde projecten passen geheel binnen onze eigen missie en we hebben dan ook besloten alle aanvragen te honoreren. Hieronder zullen wij eerst een korte beschrijving geven van NGO Mama Alice, om vervolgens in te gaan op de specifieke projecten die wij in 2025 financieel hebben ondersteund.

NGO Mama Alice Peru

NGO Mama Alice (NGO) is een onafhankelijke Peruaanse stichting gevestigd in Ayacucho, Peru. De NGO is in 2004 opgericht door Frederique Kallen (zie foto), en is wettelijk erkend door de Peruaanse staat.

De NGO zet zich in voor kansarme kinderen in de armste wijken van Ayacucho, een stad in het achterland van Peru, aan de voet van de Andes. Bijna alle kinderen komen uit een schrijnende thuissituatie: ze groeien op in armoede, en krijgen vaak te maken met slechte hygiëne, ondervoeding, alcoholisme, huiselijk geweld, en seksueel misbruik. Dit heeft grote invloed op het zelfbeeld en de onderwijsresultaten van deze kinderen, en daarmee ook hun toekomstperspectief.

De NGO zet zich in om een positieve, duurzame verandering in de leefsituatie van deze kinderen en jongeren in Ayacucho te realiseren. Om dit doel te bereiken probeert zij bij te dragen aan alle aspecten van de ontwikkeling van deze kinderen. Waar mogelijk werkt de NGO samen met andere instanties in Ayacucho, zodat de kinderen zo goed mogelijk geholpen worden.

Mama Alice beschikt over een professionele Peruaanse staf, voornamelijk

bestaande uit leerkrachten, psychologen, maatschappelijk werkers en verpleegkundigen. Dit maakt de NGO een instantie voor én door de inwoners van Ayacucho.

Concreet bieden zij jongeren tussen de 4 en 18:

Aanvulling op het reguliere, publieke onderwijs door huiswerkbegeleiding en bijscholing

Voorlichting over psychosociale thema's zoals mentale gezondheid

Voorlichting over voeding, gezondheid en het behandelen van ondervoeding

Persoonlijke begeleiding (voor kinderen en hun families)

Diverse vakopleidingen (gericht op jong-volwassenen)

En bovenal: een veilige plek waar geborgenheid en warmte de basis zijn.



Gehonoreerde aanvragen

In 2025 ontving Stichting Mamita Alice drie projectaanvragen die aansluiten bij de doelstelling van Stichting Mamita Alice. Deze projectaanvragen waren allen ingediend door NGO Mama Alice. Na beoordeling heeft Stichting Mamita Alice deze drie aanvragen gehonoreerd, waarbij de aangevraagde bijdragen waar nodig zijn aangepast aan de beschikbare middelen en de uitgangspunten van Stichting Mamita Alice. Het ging om **(1) aanvullend basisonderwijs**, waarmee kinderen en jongeren in Yanama extra ondersteuning krijgen bij hun schoolontwikkeling; een **(2) vakopleiding tot kok, ober en barman**, waarmee jongeren worden voorbereid op werk en een meer zelfstandige toekomst; en **(3) ondersteuning van de projectuitvoering**, waarmee een bijdrage is geleverd aan noodzakelijke kosten voor de goede uitvoering van de ondersteunde activiteiten. Met deze drie projecten draagt Stichting Mamita Alice bij aan de ondersteuning van kinderen en jongeren in Yanama, zowel bij hun ontwikkeling en opleiding als bij het vergroten van hun kansen op een zelfstandige toekomst.

Project 1: aanvullend basisonderwijs

Ook in 2025 heeft Stichting Mamita Alice bijgedragen aan het aanvullende basisonderwijs van NGO Mama Alice in Yanama. Het programma biedt kinderen extra ondersteuning naast het reguliere onderwijs, met als doel leerachterstanden te verkleinen en hun schoolprestaties en ontwikkelingskansen te verbeteren. In de aanvraag voor 2025 werd ingezet op het bereiken van 280 leerlingen. Uiteindelijk namen 243 leerlingen structureel deel aan het programma. Hierbij is in het bijzonder ingezet op het bereiken van meisjes. Daarnaast werden ook leerlingen bereikt die minder regelmatig aan de onderwijsactiviteiten deelnamen.



De bijdrage van Stichting Mamita Alice was specifiek gericht op het aanvullende basisonderwijs, als onderdeel van het bredere onderwijsprogramma van Mama Alice. Binnen het basisonderwijs lag de nadruk op het versterken van belangrijke basisvaardigheden, zoals lezen, begrijpend lezen, schrijven, spelling en rekenen. Leerlingen kregen zowel groepsgewijze als,

waar nodig, extra individuele ondersteuning. Daarnaast waren er activiteiten gericht op taalontwikkeling en leesplezier.

De resultaten van het programma zijn positief. Van de 243 leerlingen van wie de schoolresultaten konden worden beoordeeld, behaalde 83% voldoende resultaten en ging zonder onvoldoende door naar het volgende schooljaar. De doelstelling was dat minimaal 70% van de leerlingen voldoende zou presteren. Daarmee werd de doelstelling duidelijk behaald. De overige 17% kreeg extra ondersteuning via een herstelprogramma. Na de laatste evaluatieronde werden geen leerlingen met een definitieve onvoldoende gerapporteerd.

Naast het groepsonderwijs was er voor leerlingen die extra ondersteuning nodig hadden individuele begeleiding. In totaal kregen 20 kinderen deze intensievere ondersteuning. Bij 18 van hen werd duidelijke vooruitgang vastgesteld. Bij twee kinderen was de ontwikkeling nog gaande. In deze gevallen speelden onder meer moeilijke omstandigheden thuis en onregelmatige aanwezigheid een rol.

De resultaten laten zien dat het aanvullende basisonderwijs in 2025 daadwerkelijk is uitgevoerd en een positieve bijdrage heeft geleverd aan de schoolontwikkeling van de leerlingen. De vooraf gestelde doelstellingen zijn grotendeels behaald, en de evaluatie laat zien dat de geboden ondersteuning kinderen helpt om hun leerprestaties, vaardigheden en zelfvertrouwen verder te ontwikkelen.

Stichting Mamita Alice is dan ook positief over de resultaten van dit project. Door kinderen naast het reguliere onderwijs extra ondersteuning te bieden, krijgen zij

de mogelijkheid om leerachterstanden in te lopen, hun vaardigheden te versterken en met meer vertrouwen verder te leren.



Project 2: vakopleiding tot kok, ober en barman

In 2025 heeft Stichting Mamita Alice voor het eerst een bijdrage toegekend aan een projectaanvraag van NGO Mama Alice voor de vakopleiding tot kok, ober en barman. Dankzij een royale nalatenschap van oma Leonie (zie nieuwsbrief en nieuwsbericht februari 2025) heeft Stichting Mamita Alice een groot gedeelte van de kosten van deze opleiding voor haar rekening kunnen nemen. De vakopleiding biedt jongeren uit kwetsbare omstandigheden in Ayacucho de mogelijkheid om in acht maanden een beroep in de horeca te leren en zo een concrete stap te zetten richting werk en een zelfstandig bestaan.

De opleiding wordt uitgevoerd bij QuinoaQ, een aan Mama Alice verbonden sociale onderneming. Hier combineren de jongeren hun opleiding met praktijkervaring in een professionele horecaomgeving. De studenten volgen doordeweeks lessen en lopen in het weekend stage in het restaurant, in totaal 576 uur. Aan het einde van de opleiding doen zij bovendien twee weken ervaring op in een extern restaurant. Zo worden zij niet alleen vakinhoudelijk voorbereid, maar maken zij ook kennis met de dagelijkse praktijk van het werken in de horeca.

In 2025 schreven 31 jongeren zich in voor de opleiding: 20 jongens en 11 meisjes. 23 jongeren volgden daadwerkelijk de lessen en 18 studenten rondten de opleiding succesvol af, van wie 13 jongens en 5 meisjes. Naast vakkennis was er veel aandacht voor persoonlijke ontwikkeling. Studenten leerden onder andere samenwerken, respectvol communiceren, verantwoordelijkheid nemen en omgaan met grenzen. Ook leerden zij werken met professionele horeca-apparatuur en digitale hulpmiddelen.



De opleiding heeft volgens de betrokken docenten bij vrijwel alle studenten duidelijke vooruitgang laten zien, zowel op professioneel als op sociaal-emotioneel gebied. Jongeren die onzeker aan de opleiding begonnen, ontwikkelden meer zelfvertrouwen en initiatief en lieten meer discipline en verantwoordelijkheidsgevoel zien. Ook de externe restaurants waar studenten stage liepen waren positief over hun inzet, motivatie en professionaliteit.

De resultaten bij het afronden van de opleiding zijn veelbelovend. Van de 18 afgestudeerde studenten hadden 12 jongeren op dat moment al een baan aangeboden gekregen bij het restaurant waar zij stage liepen. Daarnaast waren 4 afgestudeerden van plan om samen een eigen restaurant te starten. Daarmee had voor 16 van de 18 afgestudeerden direct na de opleiding al een

concrete vervolgstap richting werk of ondernemerschap vorm gekregen.

Stichting Mamita Alice is zeer trots dat zij met haar bijdrage aan deze vakopleiding jongeren niet alleen een opleiding, maar ook een concreet toekomstperspectief kan bieden. De combinatie van vakkennis, praktijkervaring en persoonlijke begeleiding helpt jongeren om met meer vertrouwen de arbeidsmarkt op te gaan en zelfstandig hun toekomst vorm te geven.

Project 3: ondersteuning van de projectuitvoering

Om kinderen en jongeren in Yanama goed te kunnen ondersteunen, is niet alleen geld nodig voor lesmateriaal en activiteiten. Ook voor de uitvoering van projecten zijn ondersteunende kosten nodig, bijvoorbeeld voor de inzet van medewerkers, administratie, huisvesting en andere praktische zaken. Dit soort zaken zijn minder tastbaar dan een schoolschrift of schoolbord, maar zijn wel noodzakelijk om de bovenstaande twee projecten goed te kunnen organiseren en uitvoeren.

Juist daarom heeft Stichting Mamita Alice in 2025 een specifieke aanvraag van NGO Mama Alice voor ondersteuning van de projectuitvoering gehonoreerd. Het ging om specifieke kosten die nodig zijn om de ondersteunde activiteiten goed uit te voeren. Stichting Mamita Alice financiert daarmee niet de algemene organisatiekosten van NGO Mama Alice, maar draagt gericht bij aan kosten die samenhangen met projecten die passen binnen de doelstelling van Stichting Mamita Alice. Zo helpen we mee aan de basis die nodig is om kinderen en jongeren in Yanama daadwerkelijk te ondersteunen.



3

Activiteiten
Nederland

Activiteiten in Nederland

Ook in 2025 zijn er weer volop acties georganiseerd en donaties gedaan ten gunste van Stichting Mamita Alice. We zijn ontzettend dankbaar voor de inzet van alle vrijwilligers, donateurs en betrokkenen – zonder jullie steun zou dit werk niet mogelijk zijn!

Hieronder lichten we graag een aantal mooie initiatieven en bijdragen uit. Wij maken daarbij een onderscheid tussen fondsenwerving, vrijwilligersacties en impact sessies.

Fondsenwerving

Naast reguliere particuliere donaties hebben wij in 2025 ten behoeve van onze fondsenwerving gelden ontvangen van verschillende verenigingen, bedrijven en fondsen.

- *Fondsen:*
 - Stichting Cura
 - Vrouwengilde Heerlen
 - Goede Doelen Rotary Club
- *Verenigingen, scholen en bedrijven:*
 - OBS de Robbedoes
 - PLUS Kleijnen Gulpen
 - Ensemble Vaals Vocaal
 - Breidames Gulperhof
 - Protestantse Gemeente Eijsden
 - Basisschool Reuzepas
 - Diaconie Maas-Heuvelland
 - Protestantse Gemeente Rozendaal
- *Paasactie:*

In het voorjaar organiseerde Stichting Mamita Alice een online Paasactie om aandacht te vragen voor de onderwijsprojecten van NGO Mama Alice en hiervoor extra steun te

werven. Via een online Paasloterij konden mensen op een laagdrempelige manier bijdragen aan het werk voor kinderen in Ayacucho.



- *Decemberactie:*

In december organiseerde Stichting Mamita Alice een speciale decemberactie om het werk van NGO Mama Alice in Peru onder de aandacht te brengen en extra steun te werven. De actie bracht maar liefst € 1.410 op.

Vrijwilligers

De inzet van vrijwilligers is cruciaal voor het succes van Stichting Mamita Alice. Wij zijn dan ook dankbaar ook in 2025 zoveel hulp te hebben mogen ontvangen.

- Een bijzonder woord van dank gaat uit naar Kiki en Bas, die tijdens hun reis door Peru zelf de projecten van Stichting Mamita Alice in Ayacucho hebben bezocht. Ze deelden hun ervaringen en indrukken uitgebreid met onze achterban via onze nieuwsbrief. We zijn hen dankbaar dat zij zo betrokken verslag hebben gedaan van het werk dat dankzij de steun van Stichting Mamita Alice mogelijk wordt gemaakt.
- In 2025 heeft [Gedeelde Weelde](#), een coöperatief georganiseerde biologische winkel en eetzaak, handgemaakte producten verkocht t.b.v. Stichting Mamita Alice. De producten zijn vervaardigd door alleenstaande moeders in Ayacucho.
- Net als voorgaande jaren hebben verschillende vrijwilligers zich in 2025 voor Stichting Mamita Alice ingezet op diverse kerstmarkten. Hier hebben zij handgemaakte producten verkocht,

vervaardigd door alleenstaande moeders in Ayacucho. We willen deze vrijwilligers van harte bedanken.

- Graag willen wij “Oma Leonie”, mevrouw E.M. Schierbeek - van Lin, heel hartelijk danken voor haar jarenlange, trouwe steun aan Stichting Mamita Alice. Haar warme betrokkenheid bij de kinderen in Ayacucho en haar bijzondere vertrouwen in ons werk zullen ons bijblijven. Met haar mooie nalatenschap kunnen we ook de komende jaren bijdragen aan betere kansen voor kinderen en jongeren in Peru.
- Ook hebben wij ons in 2025 ingezet om nieuwe vrijwilligers te enthousiasmeren om zich in te zetten voor onze Stichting. Wil jij ook graag iets helpen organiseren voor Stichting Mamita Alice? Neem dan zeker contact met ons op via info@mamitaalice.org !

Impact

Naast fondsenwerving zet Stichting Mamita Alice zich ook in voor het creëren van bewustzijn in de Nederlandse en Belgische samenleving voor de rol en situatie van kansarme jongeren en kinderen in Peru. In 2025 deed Stichting Mamita Alice dat onder meer met de volgende activiteiten.

- *Nieuwsbrieven en website:*

Ieder kwartaal hebben we een nieuwsbrief uitgebracht om jullie op de hoogte te houden van onze werkzaamheden. Mocht u ook interesse hebben deze nieuwsbrief te ontvangen, schrijft u dan in via onze website!

<https://mamitaalice.org/>

Ook hebben wij de website van Stichting Mamita Alice up to date gehouden, om mensen zo goed mogelijk te informeren over het werk van de Stichting.

<https://mamitaalice.org/>

- *Jaarlijks evenement voor Vrienden van Stichting Mamita Alice:*

Op zaterdag 25 oktober 2025 organiseerde Stichting Mamita Alice haar jaarlijkse bijeenkomst voor

Vrienden van de Stichting. Ruim 50 bezoekers kwamen samen voor een middag in het teken van het werk van NGO Mama Alice in Peru. Tijdens de bijeenkomst werd teruggekeken op de projecten die ondersteund zijn door Stichting Mamita Alice, en vooruitgekeken naar de uitbreiding van de ondersteuning, waaronder de vakopleiding in de horeca.

Een bijzonder onderdeel van de middag was de aanwezigheid van Frederique Kallen en Frank Felix uit Peru. Frederique gaf een update over het werk van NGO Mama Alice en de ontwikkelingen in Peru. Frank vertelde vanuit zijn eigen ervaring over zijn deelname aan de vakopleiding tot barman en de stap die hij daarna naar de arbeidsmarkt heeft gezet. Zijn persoonlijke verhaal maakte op een mooie manier zichtbaar wat de ondersteuning van Stichting Mamita Alice voor jongeren kan betekenen.

De middag werd afgesloten met een quiz en een informele borrel. De grote opkomst en enthousiaste reacties onderstreepten de betrokkenheid van de achterban bij het werk van de stichting.

4

Financiële
verantwoording

Financiële verantwoording

Natuurlijk heeft Stichting Mamita Alice niet stilgezeten op het gebied van financiële ondersteuning. Om onze begroting te kunnen realiseren zijn wij in 2025 vooral financieel ondersteund door een grote groep donateurs. Hiervoor zijn wij de donateurs uiteraard zeer erkentelijk! Daarnaast zijn er een aantal aanvragen bij verschillende grotere stichtingen en fondsen gedaan.

Verkrijging van vermogen

Conform het beleidsplan wordt het vermogen van de Stichting gevormd door subsidies, donaties, schenkingen, legaten, erfstellingen en alle andere verkrijgingen en baten. Meer concreet werft de stichting inkomsten middels,

- vaste donateurs die middels een automatische incasso of op zelfstandige wijze een regelmatige financiële bijdrage leveren,
- eenmalige donaties,
- aanvragen ingediend bij stichtingen en fondsen,
- de organisatie van activiteiten die resulteren in een financiële bijdrage van de deelnemers,
- activiteiten georganiseerd door bekenden van de stichting, en
- de verkoop van handgemaakte Peruaanse producten.



Uitgaven

Het uitgangspunt van de Stichting is dat zij de ontvangen financiële middelen volledig besteedt aan de ontwikkelingsmogelijkheden van kansarme kinderen in Ayacucho, Peru. Bestedingen worden gedaan op basis van de begroting die is opgesteld op basis van de aanvragen die wij ontvangen. Dat neemt niet weg dat de Stichting in Nederland noodzakelijke kosten moet maken om de Stichting draaiende te houden. Hierbij gaat het voornamelijk om “administratieve kosten”, zoals de kosten voor de website, bankrekening, kantoorartikelen (printkosten, enveloppen etc.), en financiële controle. Indien het bestuur of andere vertegenwoordigers van de stichting kosten maken die bijdragen aan de verwezenlijking van de doelstellingen van de stichting (e.g. reiskosten, bedankjes), worden deze kosten in beginsel vergoed tegen een zo gunstig mogelijk tarief. Het bestuur ontvangt géén beloning voor de werkzaamheden.

De Stichting streeft ernaar ten minste 85% van haar totale bestedingen rechtstreeks ten goede te laten komen aan de doelstelling in Peru (bestedingsratio). In 2025 bedroeg deze ratio 97%.

Begroting

Onze stichting heeft begin 2025 een begroting opgesteld, gebaseerd op de ontvangen projectaanvragen en op de realisatie over 2024.

Dit jaar steunen we naast het onderwijs van onze lokale partner NGO Mama Alice ook de vakopleiding. Deze wordt gefinancierd uit de nalatenschap die we in 2024 mochten ontvangen.

De aanvraag van NGO Mama Alice hebben we in overleg met hen herzien. De oorspronkelijke aanvraag bestond uit twee onderdelen, basisonderwijs en vakopleiding, met daarin de overhead verwerkt. Omdat die overhead naar onze mening niet uitsluitend aan deze twee projecten toe te rekenen is, hebben we die ondergebracht in een derde component: ondersteuning van de projectuitvoering. Deze kosten zijn onmisbaar voor het functioneren van de NGO en zijn daarom volledig in onze begroting opgenomen; door ze apart te tonen wordt wel inzichtelijk welk deel van onze bijdrage naar de organisatie zelf gaat.

Begroting	Bedrag	
Aanvullend basisonderwijs - NGO Mama Alice Peru	€	30.816,04
Vakopleiding tot kok, ober en barman - NGO Mama Alice Peru	€	31.189,76
Ondersteuning van de projectuitvoering - NGO Mama Alice Peru	€	20.815,60
Totaal	€	82.821,40

Deze begroting vormde het doel voor het binnenhalen van donaties in het jaar 2025. De begrote bestedingen zijn gerealiseerd, de daarvoor benodigde baten niet. Het verschil is gedekt uit de bestemmingsreserve nalatenschap en de algemene reserve.



Staat van baten en lasten

Onderstaand wordt een samengevatte staat van baten en lasten weergegeven. Hierin wordt weergegeven welke baten er gedurende 2025 zijn binnengekomen en welke bestedingen wij in dit jaar gedaan hebben.

Baten	
<i>Binnen begroting 2025</i>	
Algemene Donaties (Nalatenschappen)	€ 12.507,50
Algemene Donaties (Particulier)	€ 14.410,00
Algemene Donaties (Fondsen)	€ 10.950,00
Algemene Donaties (Acties)	€ 7.933,10
Algemene Donaties (Bedrijven)	€ 1.750,00
Verkoop Mamita Spullen	€ 1.163,05
Vakopleiding (Fondsen)	€ 1.000,00
Totaal	€ 49.713,65
Lasten	
<i>Binnen begroting 2025</i>	
Aanvullend basisonderwijs - NGO Mama Alice Peru	€ 30.816,04
Vakopleiding tot kok, ober en barman - NGO Mama Alice Peru	€ 31.189,76
Ondersteuning van de projectuitvoering - NGO Mama Alice Peru	€ 20.815,60
<i>Subtotaal</i>	€ 82.821,40
<i>Overhead</i>	
Kantoorkosten	€ 414,00
Accountant	€ 297,50
Verzekering	€ 460,08
Relatiegeschenken	€ 50,00
Rente en Bankkosten	€ 275,23
Fondsenwervende activiteiten	€ 750,95
Website	€ 103,22
Transactiekosten	€ 114,83
<i>Subtotaal</i>	€ 2.465,81
Totaal	€ 85.287,21
Resultaat	€ (35.573,56)

Toelichting op de staat van baten en lasten

Baten

De totale baten bedroegen in 2025 € 49.713,65. Hiervan was € 48.713,65 vrij besteedbaar en € 1.000,00 door een fonds geormerkt voor de vakopleiding. Vrij besteedbare middelen zetten we in voor projecten in Peru die passen binnen onze missie en voor de noodzakelijke administratieve kosten in Nederland.

De baten kwamen uit vijf bronnen: particulieren € 22.343,10 (45%), nalatenschappen € 12.507,50 (25%), stichtingen en fondsen € 11.950,00 (24%), bedrijven € 1.750,00 (4%) en verkoop € 1.163,05 (2%).

De baten van particulieren bestaan uit eenmalige en periodieke donaties (€ 14.410,00) en uit opbrengsten van acties die door derden of door de stichting zijn georganiseerd (€ 7.933,10). Donaties van stichtingen en fondsen komen voort uit actieve fondsenwerving. Bedrijven benaderen we niet actief; zij doneren op eigen initiatief. De verkoop van Mamita-artikelen vindt plaats op enkele kerstmarkten, via een lokale winkel en op verzoek.

Onder nalatenschappen valt het laatste deel van een bijzondere erfstelling. Dit is een eenmalige bate: zonder deze € 12.507,50 bedroegen de reguliere baten € 37.206,15.

Lasten

De totale lasten bedroegen in 2025 € 85.287,21, waarvan € 82.821,40 aan de doelstelling is besteed. De bestedingsratio komt daarmee op 97%: van elke bestede euro ging 97 cent naar projecten in Ayacucho. De overige 3% betrof beheer, administratie en fondsenwerving. De norm van minimaal 85% is daarmee ruim gehaald.

Onder de besteding aan de doelstelling valt ook de component ondersteuning van de projectuitvoering (€ 20.815,60). Dit betreft kosten die onlosmakelijk verbonden zijn met de uitvoering van de projecten ter plaatse door onze partner en die wij daarom als programmakosten verantwoorden, niet als overhead van onze eigen stichting.

De kosten voor beheer, administratie en fondsenwerving bedroegen € 2.465,81. Dit zijn noodzakelijke kosten om de stichting draaiende te houden: bankrekening, website, postbus, verzekering, accountant, bedankjes en fondsenwerving.

De besteding aan de doelstelling van € 82.821,40 is volledig conform de begroting 2025 ingezet, voor projecten die NGO Mama Alice uitvoert in de wijk Yanama in Ayacucho en in Quinoa. Meer informatie over deze projecten vindt u in de vorige sectie van dit jaarverslag.

Evaluatie

Over 2025 boekten wij een negatief resultaat van € 35.573,56. Dit vraagt om nuance. Aan het begin van het jaar is besloten € 19.052,00 van de kosten voor de vakopleiding te financieren uit de in 2024 ontvangen nalatenschap. Die besteding was dus voorzien en wordt gedekt uit de daarvoor gevormde bestemmingsreserve.

Ook na correctie hiervoor resteert een tekort van € 16.521,56 op de begroting van dit jaar. Dit is gedekt uit de algemene reserve, die daarmee ultimo 2025 € 17.735,56 bedraagt. De reguliere baten bleven met € 37.206,15 achter, waarmee het ons niet is gelukt de dalende trend te keren die wij vorig jaar signaleerden.

Wij zetten onze bestaande initiatieven onverminderd voort en leggen komend jaar meer nadruk op werving bij vermogensfondsen.

Balans per 31 december 2024 en 2025

Balans Stichting Mamita Alice per 31 december 2024

Debet (activa)		Credit (passiva)	
Nog te ontvangen	€ 1.327,74	Nog te betalen	€ 194,27
		BTW	€ 152,23
Liquide middelen	€ 233.123,65	Overig	€ 42,04
Bankrekening	€ 232.685,06		
Kas	€ 185,05	Reserves	€ 234.257,12
Mollie rekening	€ 253,54	Algemeen	€ 34.257,12
		Nalatenschappen	€ 200.000,00
Totaal	€ 234.451,39	Totaal	€ 234.451,39

Balans Stichting Mamita Alice per 31 december 2025

Debet (activa)		Credit (passiva)	
Nog te ontvangen	€ 152,63	Nog te betalen	€ 32.032,98
Vooruitbetalingen	€ 25.000,00	NGO Mama Alice	€ 31.884,70
		BTW	€ 119,22
Liquide middelen	€ 205.563,91	Overig	€ 29,06
Bankrekening	€ 205.017,77		
Kas	€ 343,50	Reserves	€ 198.683,56
Mollie rekening	€ 202,64	Algemeen	€ 17.735,56
		Nalatenschappen	€ 180.948,00
Totaal	€ 230.716,54	Totaal	€ 230.716,54

Toelichting balans

Vooruitbetalingen (€ 25.000,00). In 2025 is aan NGO Mama Alice meer betaald voor de vakopleiding dan over dat jaar verschuldigd was. Dit meerdere is verantwoord als vooruitbetaling en wordt verrekend met de toezegging van € 25.000 voor de vakopleiding 2026.

Nog te betalen aan NGO Mama Alice (€ 31.884,70). Van de toezegging voor 2025 is de eerste termijn in 2025 voldaan. De tweede termijn was per balansdatum nog niet betaald, en is als schuld opgenomen.

Bestemmingsreserve nalatenschap (€ 180.948,00). Dit betreft het resterende deel van de in 2024 ontvangen erfstelling. In 2025 is hieruit € 19.052,00 besteed aan de vakopleiding.

Dankwoord

Namens Stichting Mamita Alice willen wij iedereen die ons het afgelopen jaar heeft gesteund en ondersteund van harte bedanken.

Dankzij de onvermoeide inzet van onze donateurs, vrijwilligers, partners en betrokkenen hebben we opnieuw een verschil kunnen maken in het leven van kinderen en jongeren in Peru.

Uw vertrouwen en betrokkenheid geven ons de inspiratie om met veel enthousiasme door te gaan. Wij hopen dan ook de komende jaren samen met u weer mooie resultaten neer te zetten. Zo bouwen we aan een toekomst vol kansen.

Tot slot een speciaal woord van dank aan Judith, onze zeer toegewijde bestuursondersteuner, fondsenwerver en alleskunner.

Stichting Mamita Alice

Mauritslaan 8
6161HV Geleen
Nederland

T: +31 6 101 38 658

E: info@mamitaalice.org

IBAN: NL95RABO 0316 3137 93

KvK: 67826989

RSIN: 857188811